

## YRITYKSEN HALLINTO Management and Organisation

Yrityksen hallinnon oppiaineessa opitaan *johtamaan, organisoimaan ja kehittämään* yrityksen liiketoimintaa ja henkilöstöä sekä operatiivisesti että strategisesti. Opiskelussa keskitytään eri kehitysvaiheissa olevien ja eri toimialoilla toimivien yritysten organisointi- ja johtamisongelmiin sekä niiden ratkaisumalleihin. Opiskelija hankkii perusvalmiuksia alan jatko-opintojen suorittamisen lisäksi ryhmätyöskentelyssä, työyhteisöjen kehittämisessä ja asiantuntijatyössä. Yrityksen hallinnon opiskelijat ovat valmistuneet mm. henkilöstöjohtamisen ja liiketoiminnan asiantuntijoiksi, yritysten linjatehtäviin, konsulteiksi ja yrittäjiksi.

Kauppätieteiden kandidaatin tutkinto koostuu pääaineen perus-, ja aineopinnoista sekä liiketaloustieteiden yhteisistä opinnoista, metodi-, kieli- ja vapaasti valittavista opinnoista. Liiketaloustieteiden opinnot luovat hyvän perustan nykyaikaisen johtamisen ja organisoinnin ymmärtämiselle. Yrityksen hallinnon vastaamat perusopintojaksot ovat Johtaminen ja organisointi sekä Liiketoiminta ja strategia.

Yrityksen hallinnon aineopinnoissa laajennetaan ja syvennetään perusopinnoissa omakuttuja tietoja ja taitoja. Aineopinnoissa perehdytään yksityiskohtaisesti mm. esimiestyöhön, henkilöstövoimavarojen johtamiseen ja organisaatioiden kehittämiseen. Yrityksen hallinnon vastaamat aineopintojaksot ovat Esimiestyö yrityksissä ja Aineopintoseminaari.

Kauppätieteiden maisterin tutkinto koostuu pääaineen syventävistä opinnoista, metodi-, kieli- ja vapaasti valittavista opinnoista. Yrityksen hallinnon syventävissä opinnoissa paneudutaan perusteellisesti alan ajankohtaisiin tutkimuksiin asiantuntijaorganisaatioiden, henkilöstövoimavarojen ja strategisen johtamisen alueilla. Yrityksen hallinnon vastaamat syventävät opinnot ovat Asiantuntijaorganisaation johtaminen, Strateginen henkilöstövoimavarojen johtaminen, Strateginen johtaminen ja Tutkimusseminaari.

### Opintokokonaisuudet

Tampereen yliopiston kauppakorkeakoulussa on mahdollista suorittaa opintokokonaisuus Asian Studies in Business and Business Cultures, joka on laajuudeltaan 32 opintopistettä (20 ov). Opintojakson tavoitteena on perehdyttää opiskelija eri Aasian maiden liiketoimintaympäristöön ja liiketoimintakulttuureihin ja -tapoihin. Opintokokonaisuus on tarkemmin esitelty opinto-oppaan sivulla 250.

Tampereen yliopiston kauppakorkeakoulussa on erikseen sivuaineopiskelijoille suunniteltu Liiketoimintaosaamisen opintokokonaisuus (LTO-OK), joka on laajuudeltaan 25 opintopistettä (16 ov). Opintokokonaisuuden tavoitteena on antaa opiskelijalle perusvalmiudet yrityksen toiminnan ja yritysmaailman pelisääntöjen ymmärtämiselle. Samalla se on tarkoitettu helpottamaan työelämän arkeen sijoittumista. Tämä opintokokonaisuus on esitelty tarkemmin sekä opintokokonaisuuden kotisivuilla [www.uta.fi/laitokset/jola/lto-ok](http://www.uta.fi/laitokset/jola/lto-ok) että opinto-oppaan sivulla 258.

JOO-sopimuksen avulla opiskelija voi suorittaa esimerkiksi yrittäjyyden opintoja Tampereen teknilliseen yliopiston Teollisuustalouden laitoksella. JOO-opinto-oikeuden hakemista esitellään tarkemmin sekä Joustavan opinto-oikeuden ([www.joopas.fi](http://www.joopas.fi)) että Tampereen yliopiston ([www.uta.fi](http://www.uta.fi)) kotisivuilla. Yrittäjyyden lyhyeseen oppiaineeseen voi puolestaan tutustua Tampereen teknillisen yliopiston ([www.tut.fi](http://www.tut.fi)) Teollisuustalouden laitoksen kotisivuilla.

## Siirtymäsäännöksiä opinto-oppaiden 2004–2005 ja 2005–2007 välillä

Pääaineopiskelija voi suorittaa vanhoilla opintovaatimuksilla syyslukukauden 2005 aikana loppuun sen opintokokonaisuuden (perus-, aine- tai syventävät opinnot), jonka hän on jo aloittanut ja joka hänellä on kesken tämän opinto-oppaan astuessa voimaan. Uutta opintokokonaisuutta aloittaessaan hän noudattaa uusia opetussuunnitelmia.

Muista mahdollisista siirtymäsäännöksistä tiedotetaan yrityksen hallinnon ilmoitustaululla sekä mahdollisuuksien mukaan myös laitoksen kotisivuilla. Mikäli uusien opetussuunnitelmien soveltamisessa ilmenee epäselvyyksiä, opiskelijaa pyydetään ottamaan yhteyttä yrityksen hallinnon assistenttiin.

## UUDEN TUTKINTOJÄRJESTELMÄN MUKAISET TUTKINTORAKENTEET

### KAUPPATIETEIDEN KANDIDAATIN TUTKINTO 180 op

#### YRITYKSEN HALLINNON PÄÄAINEOPINNOT

##### *Yrityksen hallinnon perusopinnot (25 op)*

Johdatus liiketalouteen	5 op	LASKP100
Johtaminen ja organisointi	10 op	YHALP012
Liiketoiminta ja strategia	10 op	YHALP032

##### *Yrityksen hallinnon aineopinnot (40 op)*

Esimiestyö yrityksissä	10 op	YHALA402
Liike-elämän puheviestintä	5 op	YHALA060
Aineopintoseminaari	5 op	YHALA998
Kandidaatintutkielma	8 op	YHALA999
Organisaatioanalyysi ja organisaation kehittäminen	6 op	HALLA7
Henkilöstön johtaminen	6 op	HALLA8

#### MUUT PAKOLLISET OPINNOT

##### *Liiketaloustieteiden opinnot (37 op)*

Markkinointi		
Markkinoinnin perusteet	6 op	MARKP021
Yritysjuridiikka		
Johdatus oikeusjärjestykseen	3 op	JOIKP0
Johdatus yritysjuridiikkaan	3 op	YJURP015
Vakuutustiede		
Riskien hallinnan perusteet	5 op	VAKTP045
Laskentatoimi		
Yrityksen kirjanpidon perusteet	5 op	LASKP010
Johdon laskentatoimen perusteet	5 op	LASKP030
Kansantaloustiede		
Kansantaloustieteen perusteet	5 op	KTALP200
Tietojenkäsittelyoppi		
Yrityksen tietojärjestelmät	5 op	TKOPA222

**Metodiopinnot (19 op)**

Tutkimusprosessin hallinta	6 op	HALLP4
Tutkimusmenetelmät	6 op	HALLA9
Vastaava laitos: Johtamistieteiden laitos/hallintotiede		
Tilastotieteen johdantokurssi	7 op	TILTP1
Vastaava laitos: Tilastotieteen laitos		

**Kieliopinnot (21 op)**

Suomen kieli	3 op	
Ruotsin kieli	6 op	
Kahden vieraan kielen opinnot	6 op + 6 op	

Jommassakummassa vieraassa kielessä tutkintovaatimuksiin voidaan sisällyttää alkeiskurssi (6 op), josta tulee erillinen maininta tutkintotodistukseen. Opiskelija ei kuitenkaan voi sisällyttää tutkintoonsa alkeiskurssia sellaisesta kielestä, jota hän on jo lukiossa tai muualla opiskellut. Toisessa vieraassa kielessä opiskelijan on suoritettava pidemmälle meneviä kieliopintoja. Ks. kieliopinnoista tarkemmin opinto-oppaan s. 150.

**VAPAASTI VALITTAVAT OPINNOT (38 op)**

**Yhdestä sivuaineesta on suoritettava vähintään 25 opintopistettä.** Suosittelemme sivuaineen valitsemista talous-, johtamis- ja oikeustieteiden laitosten oppiaineista ja erityisesti jostain niistä oppiaineista, joiden opintojaksoja sisältyy jo valmiiksi muihin pakollisiin opintoihin.

Kauppätieteellisten oppiaineiden tarjoamien kurssivaihtoehtojen lisäksi suosittelemme opintoja Tampereen yliopiston, Tampereen teknillisen yliopiston ja muiden JOO-sopimuksen piiriin kuuluvien yliopistojen monipuolisesta opetustarjonnasta opiskelijan tavoitteiden ja mielenkiinnon mukaan.

**KAUPPATIETEIDEN MAISTERIN TUTKINTO 120 op****YRITYKSEN HALLINNON PÄÄAINEOPINNOT****Yrityksen hallinnon syventävät opinnot (70 op)**

Asiantuntijaorganisaation johtaminen	10 op	YHALS062
Strateginen henkilöstövoimavarojen johtaminen	10 op	YHALS021
Strateginen johtaminen	10 op	YHALS101
Tutkimusseminaari	6 op	YHALS998
Pro gradu -tutkielma	34 op	YHALS999

**MUUT PAKOLLISET OPINNOT****Metodiopinnot (15 op)**

Yrityksen taloustieteellisen tutkimuksen perusteet	6 op	LASKS210
Vastaava laitos: Taloustieteiden laitos/laskentatoimi		
Tilastollisten menetelmien perusteet I	9 op	TILTP2
Vastaava laitos: Tilastotieteen laitos		

**Kieliopinnot (6 op)**

Yhden vieraan kielen syventävät opinnot	6 op	
---	------	--

Opiskelijan tulee syventää joko ruotsin tai jommankumman jo aiemmin luetun vieraan kielen osaamista (ks. Kielikeskuksen opinto-opas/Kauppa- ja hallintotieteiden tiedekunta).

**VAPAASTI VALITTAVAT OPINNOT 29 op**

Tutkintoon sisältyy vapaasti valittavia opintoja 29 opintopistettä. Suosittelemme opintoja kauppatieteellisten oppiaineiden tarjoamien kurssivaihtoehtojen lisäksi Tampereen yliopiston, Tampereen teknillisen yliopiston ja muiden JOO-sopimuksen piiriin kuuluvien yliopistojen monipuolisesta opetustarjonnasta opiskelijan tavoitteiden ja mielenkiinnon mukaan.

**VANHAN TUTKINTOJÄRJESTELMÄN MUKAINEN TUTKINTORAKENNE****KAUPPATIETEIDEN KANDIDAATIN TUTKINTO 120 ov****YRITYKSEN HALLINNON PÄÄAINEOPINNOT*****Yrityksen hallinnon perusopinnot (15 ov)***

Johdatus liiketalouteen	3 ov	LASKP100
Johtaminen ja organisointi	6 ov	YHALP012
Liiketoiminta ja strategia	6 ov	YHALP032

***Yrityksen hallinnon aineopinnot (23 ov)***

Esimiestyö yrityksissä	6 ov	YHALA402
Liike-elämän puheviestintä	3 ov	YHALA060
Aineopintoseminaari	3 ov	YHALA998
Kandidaatintutkielma	5 ov	YHALA999
Organisaatioanalyysi ja organisaation kehittäminen	3 ov	HALLA7
Henkilöstön johtaminen	3 ov	HALLA8

**MUUT PAKOLLISET OPINNOT*****Liiketaloustieteiden opinnot (23 ov)***

Markkinointi		
Markkinoinnin perusteet	4 ov	MARKP021
Yritysjuridiikka		
Johdatus oikeusjärjestykseen	2 ov	JOIKP0
Johdatus yritysjuridiikkaan	2 ov	YJURP015
Vakuutustiede		
Riskien hallinnan perusteet	3 ov	VAKTP045
Laskentatoimi		
Yrityksen kirjanpidon perusteet	3 ov	LASKP010
Johdon laskentatoimen perusteet	3 ov	LASKP030
Kansantaloustiede		
Kansantaloustieteen perusteet	3 ov	KTALP200
Tietojenkäsittelyoppi		
Yrityksen tietojärjestelmät	3 ov	TKOPA222
<b><i>Metodiopinnot (16 ov)</i></b>		
Tutkimusprosessin hallinta	3 ov	HALLP4
Tutkimusmenetelmät	3 ov	HALLA9
Vastaava laitos: Johtamistieteiden laitos/hallintotiede		
Tilastotieteen johdantokurssi	5 ov	TILTP1
Tilastollisten menetelmien perusteet I	5 ov	TILTP2

Vastaava laitos: Tilastotieteen laitos

### **Kieliopinnot (18 ov)**

Tutkintoon sisältyy yhteensä 18 opintoviikkoa pakollisia kieliopintoja, joista osa suoritetaan opintojen alku- ja keskivaiheilla ja osa opintojen loppuvaiheessa. Pakollisista kieliopinnoista kerrotaan tarkemmin opinto-oppaan sivulla 150.

### **VAPAASTI VALITTAVAT OPINNOT 25 ov**

**Yhdestä sivuaineesta on suoritettava vähintään 15 opintoviikkoa.** Suosittelemme sivuaineen valitsemista talous-, johtamis- ja oikeustieteiden laitosten oppiaineista ja erityisesti jostain niistä oppiaineista, joiden opintojaksoja sisältyy jo valmiiksi muihin pakollisiin opintoihin. Suosittelemme opintoja kauppatieteellisten oppiaineiden tarjoamien kurssivaihtoehtojen lisäksi Tampereen yliopiston, Tampereen teknillisen yliopiston ja muiden JOO-sopimuksen piiriin kuuluvien yliopistojen monipuolisesta opetustarjonnasta opiskelijan tavoitteiden ja mielenkiinnon mukaan.

## **KAUPPATIETEIDEN MAISTERIN TUTKINTO 160 ov**

(sisältää kauppatieteiden kandidaatin tutkinnon 120 ov)

### **YRITYKSEN HALLINNON PÄÄAINEOPINNOT**

#### **Syventävät opinnot (35 ov)**

Asiantuntijaorganisaation johtaminen	5 ov	YHALS062
Strateginen henkilöstövoimavarojen johtaminen	5 ov	YHALS020
Strateginen johtaminen	5 ov	YHALS100
Tutkimusseminaari	3 ov	YHALS998
Pro gradu -tutkielma	17 ov	YHALS999

### **MUUT PAKOLLISET OPINNOT**

#### **Metodiopinnot (3 ov)**

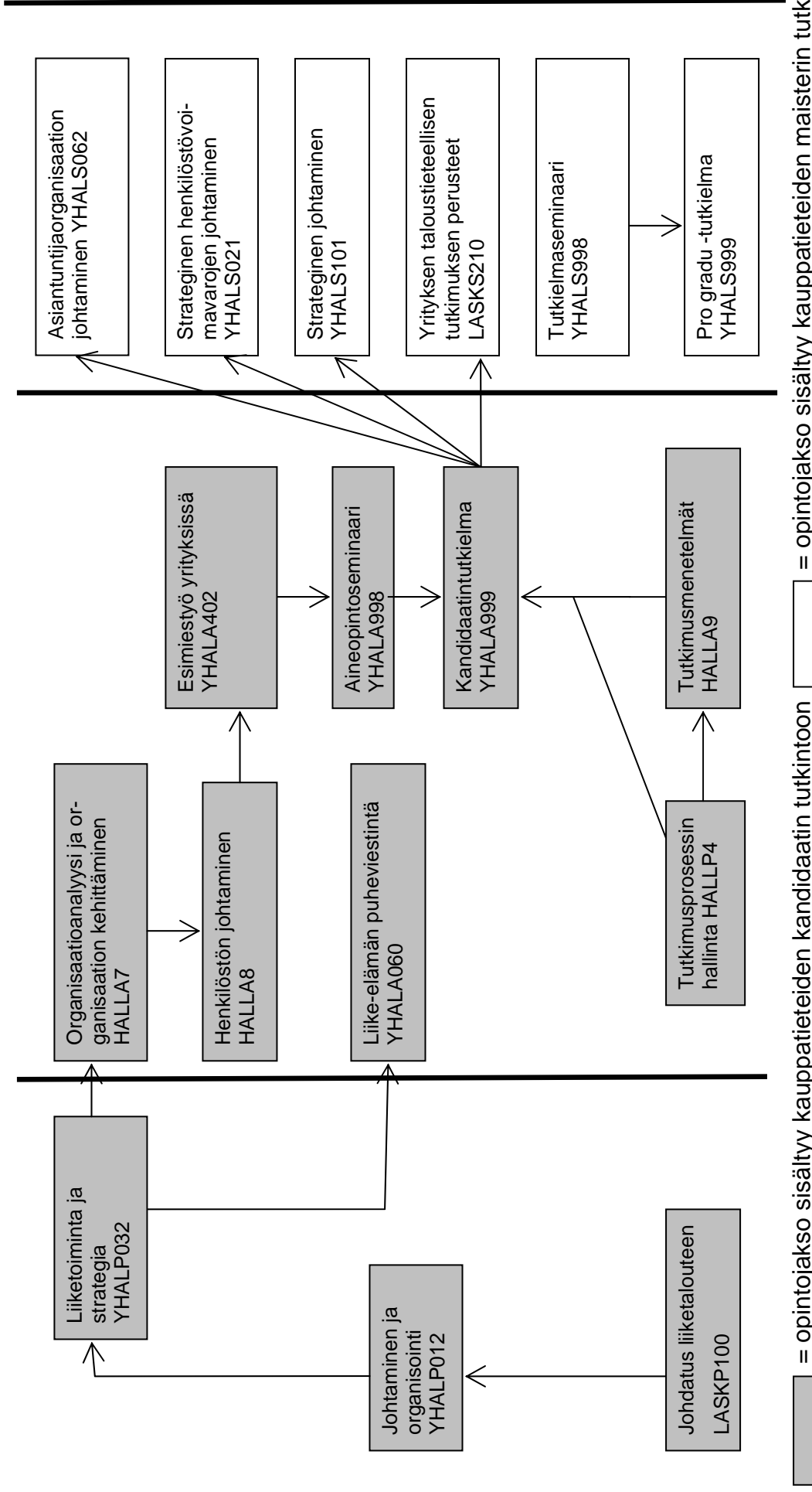
Yrityksen taloustieteellisen tutkimuksen perusteet	3 ov	LASKS210
Ks. vastaava opintojakso taloustieteiden laitos/laskentatoimi		

### **VAPAASTI VALITTAVAT OPINNOT 2 ov**

## Yrityksen hallinnon opetuksen rakenne lukuvuosina 2005–2006 ja 2006–2007 Kauppätieteiden kandidaatin tutkinto

1. VUOSI

2.–3. vuosi



## YRITYKSEN HALLINNON PERUSOPINNOT

### *Johdatus liiketalouteen 5 op (3 ov)* **LASKP100**

Introduction to Business Economics

Opintojakso johdattaa opiskelijan kauppatieteellisten aineiden opiskeluun tarkastelemalla Suomen talouden ja yritystoiminnan kehitystä sekä yritysten toimintaa sen eri funktioista lähtien. Esille tulevat sekä johtamisen, laskentatoimen, markkinoinnin että vakuutustieteen näkökulmat.

#### **Vaadittavat opintosuoritukset:**

- 1 Aktiivinen osallistuminen luennoille, 27 h.
- 2 Luennoitsijoiden osoittama oheismateriaali.
- 3 Oppimispäiväkirjan laatiminen oppiaineittain.

**Vastaavat opettajat:** Yrityksen taloustieteen eri oppiaineiden ja vakuutustieteen professori tai muu vastuuopettaja

**Ajankohta:** 1. vsk I periodi

### *Johtaminen ja organisointi 10 op (6 ov)* **YHALP012**

Management and Organisations

Opintojakson tavoitteena on perehdyttää opiskelija liiketoiminnan ajankohtaisiin teemoihin johtamisen, henkilöstön ja strategian näkökulmista. Yrityksiä tarkastellaan organisaatioteorioiden, organisaatiorakenteen, organisaation tehokkuuden ja ympäristön näkökulmista. Opintojaksolla käsitellään myös henkilöstövoimavarojen johtamisen eri osa-alueita.

#### **Vaadittavat opintosuoritukset:**

- 1 Aktiivinen osallistuminen luennoille n. 20 h.
- 2 Kirjallisuuskuulustelu seuraavista kirjoista:
  - a. Jones, Gareth R.: Organizational Theory. 3<sup>rd</sup> ed. Prentice Hall 2001, soveltuvin osin.
  - b. Wickham, Philip A.: Strategic Entrepreneurship. Prentice Hall 2004, soveltuvin osin.
  - c. Kauhanen, Juhani: Henkilöstövoimavarojen johtaminen. 3. tai uudempi painos. WSOY 1996.
- 3 Artikkelikokoelma.
- 4 Oppimispäiväkirjan laatiminen.

**Edeltävät opinnot:** Johdatus liiketaloutteen LASKP100

**Vastaava laitos:** Johtamistieteiden laitos/yrityksen hallinto

**Vastaava opettaja:** Professori/lehtori

**Ajankohta:** 1. vsk II periodi

### *Liiketoiminta ja strategia 10 op (6 ov)* **YHALP032**

Business Policy and Strategy

Opintojaksolla paneudutaan liiketoiminnan peruskysymyksiin painottaen niin strategiakysymysten tilannesidonnaisuutta kuin toimintaympäristön ja kohdeorganisaatioiden muutoshaasteita. Opintojaksolla käsitellään liiketoiminnan uudistamisen ja uudistumisen haasteita markkina- ja osaamislähtöisesti. Liiketoiminnan strategista ohjaamista ja kehittämistä tarkastellaan kolmen eri kokonaisuuden – prosessin, sisällön sekä toimintaympäristön – näkökulmista. Opintojakson aihealueita tarkastellaan sekä teoreettisesti että käytännön esimerkkien avulla.

#### **Vaadittavat opintosuoritukset:**

- 1 Aktiivinen osallistuminen luennoille, n. 30 h.
- 2 Ryhmittäin kirjoitettu yrityscase.
- 3 De Wit–Myer, Ron: Strategy, Process, Content, Context. An International View. 3<sup>rd</sup> ed. Thomson 2004, soveltuvin osin.

TAI VAIHTOEHTOISESTI

Mintzberg, Henry–Lampel, Joseph; Quinn, James Brian–Ghoshal, Sumatra: The Strategy Process: Concepts, Contexts, Cases. 4<sup>th</sup> ed. Prentice Hall 2003, soveltuvin osin.

- 4 Lindroos, J.-E.–Lohivesi, K.: Onnistu strategiassa. WS Bookwell Oy 2004.

**Edeltävät opinnot:** Johtaminen ja organisointi YHALP012

**Vastaava laitos:** Johtamistieteiden laitos/yrityksen hallinto

**Vastaava opettaja:** Yliassistentti

**Ajankohta:** 1. vsk III periodi

## YRITYKSEN HALLINNON AINEOPINNOT

### *Esimiestyö yrityksissä 10 op (6 ov)* **YHALA402**

Human Resource Management and Leadership in Firms

Opintojaksolla käsitellään henkilöstön johtamistyötä ja esimiehenä toimimista. Opintojakson aikana opiskelijat tutustuvat johtajuutta ja johtamistyötä (leadership

and managerial work) käsittelevään kansainvälisen ja kotimaisen tutkimuskirjallisuuden uusimpiin teemoihin ja tutkimustuloksiin. Esimerkkien avulla perehdytään johtamisen ja esimiestyön haasteisiin sekä ongelmatilanteiden ratkaisuvaihtoehtoihin. Jakson kokoavana näkökulmana perehdytään itsearviointiraportin avulla tehokkaan esimies- ja ryhmätyöskentelyn kannalta tärkeisiin taitoihin: tuloksenteossa tarvittaviin johtamis- ja ohjaustaitoihin, organisoidun työskentelyn aikaansaamiseksi tarvittaviin johtamis- ja ohjaustaitoihin, ihmissuhteisiin liittyviin vuorovaikutustaitoihin, ja yritysten uudistumisessa tarvittaviin muutoksen johtamistaitoihin. Harjoituksissa käydään lävitse erityyppisiä vuorovaikutustilanteita ja niiden ratkaisuvaihtoehtoja.

#### **Vaadittavat opintosuoritukset:**

- 1 Aktiivinen osallistuminen luennoille ja ryhmätehtäviin, n. 40 h.
- 2 Torrington–Hall–Taylor: Human resource management. 5<sup>th</sup> ed. Prentice Hall 2002 tai uudempi painos.
- 3 Quinn, Robert; Faerman, Sue; Thompson, Michael–McGrath, Michael: Becoming a Master Manager, 3<sup>rd</sup> ed. John Wiley & Sons Inc. 2003.
- 4 Yukl, Gary: Leadership in Organizations, 3<sup>rd</sup> ed. Prentice-Hall 1994 tai uudempi painos.
- 5 Ropo, A.,–Eriksson, M.–Sauer, E., Lehtimäki, H.,–Keso, H., Pietiläinen, T.–Koivunen, N.: Jaetun johtajuuden särmät. Talentum 2005.
- 6 Itsearviointiraportti.
- 7 Harjoitustyöt.

**Edeltävät opinnot:** Henkilöstön johtaminen HALLA8

**Vastaava laitos:** Johtamistieteiden laitos/yrityksen hallinto

**Vastaava opettaja:** Professori

**Ajankohta:** 2. vsk I periodi

#### **Liike-elämän puheviestintä 5 op (3 ov)** **YHALA060**

Speech Communication in Business

Opintojakson tavoitteena on kehittää opiskelijan yksilöllisiä puheviestintätaitoja harjoittelemalla niitä erilaisissa käytännön tilanteissa. Harjoittelu tapahtuu puheenvuoroja pitämällä, johtamalla kokouksia ja osallistumalla kokouksiin sekä neuvotteluihin.

#### **Vaadittavat opintosuoritukset:**

- 1 Aktiivinen osallistuminen luennoille ja harjoituksiin, n. 40 h
- 2 Kurssin yhteydessä osoitettu kirjallisuus
- 3 Muu luennoitsijan ilmoittama vaihtoehtoinen materiaali

**Edeltävät opinnot:** Liiketoiminta ja strategia YHALP032

**Vastaava laitos:** Puheopin laitos

**Vastaava opettaja:** Puheopin lehtori

**Ajankohta:** 2. vsk I tai III periodi

#### **Organisaatioanalyysi ja organisaation kehittäminen 6 op (3 ov) HALLA7** **Organizational Analysis and Development**

**Tavoite:** Perehdyttää organisaation analyysiin, arvioinnin ja kehittämisen mahdollisuuksiin.

#### **Sisältö:**

- 1 Organisaatiot analyysin ja arvioinnin kohteina.
- 2 Organisaatiosuunnittelu ja sen mahdollisuudet organisaatioiden kehittämisessä.
- 3 Organisaatiosuunnittelun kritiikki ja siinä esitetyt näkemykset organisaatioiden kehittämisestä.
- 4 Organisaatiomuutoksen toteuttaminen.
- 5 Organisaation näkeminen erilaisten metaforien avulla.

**Annettava opetus:** Luennot 25 h

#### **Kirjallisuus:**

- 1 Morgan, Gareth: Images of Organization. 2nd Ed. Thousand Oaks (CA): SAGE, 1997.
- 2 Pfeffer, Jeffrey: New Directions for Organization Theory. Oxford University Press 1997.

**Suoritustapa:** Luennot (2 op/1 ov) ja kirjallisuus (4 op/2 ov) tentitään erikseen. Kirjallisuus suositellaan tentittäväksi luennojen jälkeen yhtenä kokonaisuutena yleisenä tenttipäivänä.

**Ajankohta:** 2. vuoden slk

**Edeltävät opinnot:** Liiketoiminta ja strategia YHALP032

**Vastuuhenkilö:** Hallintotieteen lehtori

**Henkilöstön johtaminen 6 op (3 ov)****HALLA8**

Human Resources Management

**Tavoite:** Analysoida henkilöstön merkitystä organisaatiossa ja työyhteisössä sekä perehdyttää henkilöstöjohtamisen ajattelutapoihin.

**Sisältö:**

- 1 Näkemys organisaatiosta henkilöstön merkityksen analysoinnin lähtökohtana.
- 2 Henkilöstön johtamista koskevat ajattelutavat ja niiden muutos.
- 3 Strategialähtöisyys henkilöstöjohtamista suuntaavana ajattelutapana.
- 4 Yhteisöllisyys ja työyhteisön sosiaalinen toimivuus henkilöstöjohtamisen näkökulmasta.
- 5 Henkilöstön johtaminen ja työyhteisön kehittäminen.

**Annettava opetus:** Luennot 20 h

**Kirjallisuus:**

- 1 Lumijärvi–Jylhäsaari: Laatujohtaminen ja julkinen sektori. Laadun ja tuloksen tasapaino johtamishaasteena. Tampere: Gaudeamus 1999.
- 2 Sarala–Sarala: Oppiva organisaatio – oppimisen, laadun ja tuottavuuden yhdistäminen. Helsingin yliopiston Lahden tutkimus- ja koulutuskeskus. Tampere: Tammerpaino 1998.
- 3 Harisalo–Miettinen: Luottamus pääoma. Yrittäjyyden kolmas voima. Tampere: Tampere University Press, 1995.
- 4 Boxall, Peter–Purcell, John: Strategy and human resource management. New York: Palgrave Macmillian, 2003 tai Sveiby, Karl Erik: The New Organizational Wealth. Managing & Measuring Knowledge-Based Assets. San Francisco: Berrett-Koehler Publishers, Inc., 1997.

**Suoritustapa:** Luennot (2 op/1 ov) ja kirjallisuusosa (4 op/2 ov) tentitään erikseen. Kirjallisuus suositellaan tentittäväksi luentojen jälkeen.

**Edeltävät opinnot:** Organisaatioanalyysi ja organisaation kehittäminen HALLA7

**Ajankohta:** 2. vuoden klk

**Vastuuhenkilö:** Hallintotieteen lehtori

**Aineopintoseminaari 5 op (3 ov)****YHALA998**

Seminar

Aineopintoseminaarissa opetellaan itsenäisen tutkielman tekeminen. Opiskelija kehittää ryhmä- ja seminaarityöskentelytaitojaan sekä saa valmiuksia opitun soveltamiseen ja uuden tiedon etsimiseen. Seminarissa esitellään ja käsitellään jokaisen opiskelijan osalta kolme työvaihetta: aiheanalyysi, tutkimussuunnitelma ja valmis työ. Jokaisessa vaiheessa yksi tai kaksi opiskelijaa toimii työn opponentteina.

**Vaadittavat opintosuoritukset:**

- 1 Luennot ja aktiivinen osallistuminen seminaarityöskentelyyn, n. 50 h
- 2 Aiheanalyysin esittäminen
- 3 Tutkimussuunnitelmien esittäminen
- 4 Valmiin työn esittäminen
- 5 Opponenttina toimiminen

**Edeltävät opinnot:** Yrityksen hallinnon perus- ja aineopinnot sekä kandidaatin tutkintoon kuuluvat metodiopinnot (HALLP4, HALLA9 ja TILTP1). Suomen kielen kurssi suositellaan suoritettavaksi samanaikaisesti.

**Vastaava laitos:** Johtamistieteiden laitos/yrityksen hallinto

**Vastuuopettaja:** lehtori ja yliassistentti

**Ajankohta:** 3. vsk

**Kandidaatintutkielma 8 op (5 ov)****YHALA999**

Candidate Thesis

**Vaadittavat opintosuoritukset:**

- 1 Kandidaatintutkielma
- 2 Kypsyysnäyte

**Edeltävät opinnot:** Yrityksen hallinnon perus- ja aineopinnot sekä kauppatieteiden kandidaatin tutkintoon kuuluvat metodiopinnot. Lisäksi Aineopintoseminaari (YHALA998) oltava suoritettuna tai suoritetaan samanaikaisesti.

**Vastaava laitos:** Johtamistieteiden laitos/yrityksen hallinto

**Vastuuopettaja:** Lehtori ja yliassistentti

**Ajankohta:** 3. vsk

## YRITYKSEN HALLINNON SYVENTÄVÄT OPINNOT

### **Asiantuntijaorganisaation johtaminen 10 op (5 ov) YHALS062**

Management of Knowledge and Expert  
Organisations

Opintojakson tavoitteena on lisätä opiskelijoiden ymmärrystä tieto- ja asiantuntijatyöhön kohdistuvista haasteista ja vaatimuksista. Opintojaksolla käsitellään yksilön ja organisaation näkökulmasta tiedon ja osaamisen merkitystä, tunnistamista ja johtamista. Asiantuntijaorganisaation johtamisen erityispiirteitä käsitellään erityisesti kollektiivisen asiantuntijuuden ja verkostomaisen asiantuntijatyön kannalta. Esimerkkien avulla perehdytään tieto- ja asiantuntijatyön merkittäviin ongelmiin ja ratkaisumalleihin. Oleellisen osan opintojaksosta muodostaa asiantuntijaorganisaation johtamista ja asiantuntijapalvelujen tuotteistamista koskeva harjoitustyö.

#### **Vaadittavat opintosuoritukset:**

- 1 Aktiivinen osallistuminen luennoille ja harjoituksiin n. 30 h
- 2 Tuomi, Ilkka: Corporate Knowledge – Theory and Practice of Intelligent Organizations. Metaxis 1999.
- 3 Heiskanen, T.–Hearn, J.: Information Society and the Workplace – Spaces, Boundaries and Agency. Routledge 2004.
- 4 Parviainen, J. (toim.): Kollektiivinen asiantuntijuus. 2005. (tulossa)
- 5 Lehtinen, U.–Niinimäki, S.: Asiantuntijapalvelujen tuotteistamisen ja markkinoinnin suunnittelu. WSOY 2004.
- 6 Artikkeleita
- 7 Harjoitustyöt

**Edeltävät opinnot:** Yrityksen hallinnon aineopinnot

**Vastaava laitos:** Johtamistieteiden laitos/yrityksen hallinto ja markkinointi

**Vastaava opettaja:** Professori

**Ajankohta:** 4.–5. vsk IV periodi

### **Strateginen henkilöstövoimavarojen johtaminen 10 op (5 ov) YHALS021**

Strategic Human Resource Management

Opintojakson tavoitteena on tutustua henkilöstövoimavarojen johtamisen strategiaan kysymyksiin kansainvälisen tutkimuskirjallisuuden avulla.

#### **Vaadittavat opintosuoritukset:**

Johdantoluento ja kirjatentti seuraavista teoksista:

- 1 Legge, Karen: Human Resource Management. Macmillan Press 1995.
- 2 Harzing, Anne-Wil–van Ruysseveldt, Joris (ed.): International Human Resource Management. Sage 2004.

Essee teoksesta:

- 3 Thorpe, Richard–Homan, Gill: Strategic Reward Systems. Pearson Education Ltd. 2000.

**Edeltävät opinnot:** Yrityksen hallinnon aineopinnot

**Vastaava laitos:** Johtamistieteiden laitos/yrityksen hallinto

**Vastaava opettaja:** Professori

**Ajankohta:** 4.–5. vsk I periodi

### **Strateginen johtaminen 10 op (5 ov) YHALS101**

Strategic management

Opintojakson tavoitteena on syventää strategista johtamista koskevaa ajattelua. Opintojakso koostuu kahdesta osiosta, lukemisseminaarista ja kirjallisuuskuulustelusta. Lukemisseminaarissa keskitytään ajankohtaisiin strategisen johtamisen teemoihin ja kirjallisuuteen, painottaen uudistumisen ja liiketoimintainnovaatioiden problematiikkaa.

Lukemisseminaarin osalta opiskelijoilta edellytetään aktiivista osallistumista käsiteltävien artikkeleiden lukemisessa ja analysoinnissa, sekä niiden pohjalta alustamista ja omien näkemysten esittämistä ja perustelua. Edelleen, opiskelijoilta edellytetään oppimispäiväkirjan laatimista jokaisesta seminaarilaisuudesta. Lukemisseminaarin jälkeen suoritettavassa kirjallisuuskuulustelussa painotetaan strategisen ajattelun erilaisia ominaispiirteitä ja erityisesti näiden linkittymistä organisaatioiden oppimiseen ja organisaatiomuutoksiin. Opintojaksolla on läsnäolopakko.

#### **Vaadittavat opintosuoritukset:**

- 1 Aktiivinen osallistuminen johdantoluennoille, seminaarilaisuuksiin sekä palautetilaisuuteen, n. 22 h.
- 2 Toimiminen alustajana ja diskussantina ryhmittäin/teemoittain.
- 3 Viikoittaisen oppimispäiväkirjojen laadinta.
- 4 Stacey, Ralph, D.: Strategic Management and Organisational Dynamics:

The Challenge of Complexity. Prentice Hall 2003, soveltuvin osin.

- 5 Jenkins, Mark–Ambrosini, Véronique: Strategic Management: A Multi-Perspective Approach. Palgrave 2002, soveltuvin osin.

**Edeltävät opinnot:** Yrityksen hallinnon aineopinnot

**Vastaava laitos:** Johtamistieteiden laitos/yrityksen hallinto

**Vastaava opettaja:** Professori/yliaassistentti

**Ajankohta:** 4.–5. vsk I periodi

**Yrityksen taloustieteellisen tutkimuksen perusteet 6 op (3 ov)**  
**LASKS210**

Introduction to Research Methodology in Management and Accounting  
Kauppatieteiden opiskelijoille

Opintojakson tarkoituksena on perehdyttää opiskelija liiketaloustieteissä käytettyihin tutkimusotteisiin ja niiden tieteenfilosofisiin perusteisiin sekä antaa metodologisia valintoja koskevat perusvalmiudet pro gradu -tutkielman tekemiseen. Opintojaksolla tarkastellaan tutkielman aiheenvalinnan, tutkimusotteen ja menetelmien valinnan sekä erilaisten aineistojen käytön kysymyksiä. Erityisesti harjoituksissa analysoidaan eri oppiaineissa aiemmin tehtyjä opinnäytetöitä ja niissä tehtyjä tutkimusstrategisia valintoja.

**Vaadittavat opintosuoritukset:**

- 1 Luennot tutkimusmetodologiasta (n. 12 tuntia) (Salme Näsi).
- 2 Luennoitsijan erikseen osoittamat eri tutkimusotteita koskevat artikkelit.
- 3 Alasuutari: Laadullinen tutkimus, Vastapaino (uusin painos).
- 4 Alkula–Pöntinen–Ylöstalo: Sosiaalitutkimuksen kvantitatiiviset menetelmät WSOY (uusin painos).
- 5 Oppimispäiväkirjan laatiminen luentojen ja oheiskirjallisuuden perusteella.
- 6 Harjoitukset ja niihin liittyvät suulliset ja kirjalliset tehtävät. Harjoitukset järjestetään erikseen pääaineittain (noin 12 tuntia/noin 15 opiskelijan ryhmä).

**Edeltävät opinnot:** Opiskelija on hyväksytysti suorittanut aineopintoseminaarin tai kandidaatintutkielman. Oppimispäiväkirja luetaan ja arvostellaan sekä harjoituksiin hyväksytään vain opiskelija, jolla on suoritusmerkintä aineopintoseminaarista/kandidaatintutkielmasta opintosuoritusrekisterissä.

**Vastaava laitos:** Taloustieteiden laitos/laskentatoimi

**Vastaava opettaja:** Professori Salme Näsi

**Ajankohta:** 4.–5. vsk 1 periodi

**Tutkimusseminaari 6 op (3 ov)**  
**YHALS998**

Master Thesis Seminar

Opintojakson tavoitteena on perehdyttää opiskelija tieteelliseen tutkimustyöhön. Tutkimusseminaarissa esitellään ja käsitellään jokaisen opiskelijan osalta kolme työvaihetta: aiheanalyysi, tutkimussuunnitelma ja valmis työ. Jokaisessa vaiheessa yksi tai kaksi opiskelijaa toimii työn opponentteina. Seminaariryhmissä käsiteltävien aiheanalyysien, tutkimussuunnitelmien ja valmiiden töiden avulla sekä syvennetään opiskelijan tietämystä tutkimustyöstä että annetaan valmiuksia tieteellisen Pro gradu -tutkielman (YHALS 999) laatimiseen.

**Vaadittavat opintosuoritukset:**

- 1 Aktiivinen osallistuminen seminaariin n. 60 h.
- 2 Aiheanalyysin esittäminen.
- 3 Tutkimussuunnitelmien esittäminen.
- 4 Valmiin työn esittäminen.
- 5 Opponenttina toimiminen.

**Edeltävät opinnot:** Yrityksen hallinnon aineopinnot, yrityksen hallinnon syventävät opinnot (voivat olla meneillään) ja kauppatieteiden maisterin tutkintoon kuuluvat metodiopinnot (LASKS210 ja TILTP2).

**Vastaava laitos:** Johtamistieteiden laitos/yrityksen hallinto

**Vastaava opettaja:** Professori

**Ajankohta:** 4.–5. vsk

**Pro gradu -tutkielma 34 op (17 ov)**  
**YHALS999**

Master Thesis

**Vaadittavat opintosuoritukset:**

- 1 Harjoitusaine.
- 2 Tieteellinen pro gradu -tutkielma.
- 3 Kypsyysnäyte.

**Edeltävät opinnot:** Yrityksen hallinnon aineopinnot, yrityksen hallinnon syventävät opinnot ja kauppatieteiden maisterin tutkintoon kuuluvat metodiopinnot. Lisäksi Tutkimusseminaari (YHALS 998) oltava suoritettuna tai suoritetaan samanaikaisesti.

**Vastaava laitos:** Johtamistieteiden laitos/yrityksen hallinto

**Vastaava opettaja:** Professori

**Ajankohta:** 4.–5. vsk

### **JATKO-OPINNOT**

Kauppätieteiden lisensiaatin ja tohtorin tutkinnoista on erillinen opinto-opas, jota on saatavana laitoksen kansliasta ja oppiaineen assistentilta. Jatkotutkintotiedusteluihin vastaavat oppiaineen professorit.